

令和元事業年度  
事業報告書

日本下水道事業団



# 目 次

1. 理事長によるメッセージ	1
2. 法人の目的、業務内容	
(1)法人の目的	1
(2)主な業務	2
3. 持続的に適正なサービスを提供するための源泉	
(1)ガバナンスの状況	3
(2)役員の状況(令和2年3月31日現在)	4
(3)職員の状況	5
(4)重要な施設等の整備等の状況	5
(5)資本金の状況	5
(6)財源の状況	5
4. 令和元事業年度の事業実績	
(1)事業実績	6
(2)令和元事業年度事業計画(受託業務勘定)との比較	9
(3)令和元事業年度決算(財務諸表等)の状況	10
5. 財務諸表	
(1)受託業務勘定	11
(2)一般業務勘定	13
(3)法人単位	15
6. 内部統制の運用及び業務運営上のリスク等への対応策	18
7. 基本情報	
(1)沿革	18
(2)設立根拠法	19
(3)主務大臣	19
(4)組織図(令和2年3月31日現在)	19
(5)事務所の所在地等(令和2年3月31日現在)	19
(6)主要財務データの経年比較	20
8. 参考情報	
(1)受託業務勘定 財務諸表等の主な科目の説明	21
(2)一般業務勘定 財務諸表等の主な科目の説明	22



## 1. 理事長によるメッセージ

「ソリューション・パートナー」、「ナショナルセンター」という二つの果たすべき役割を掲げた当事業団(JS)の第5次中期経営計画(2017~21年度)も中間年を迎えました。下水道事業が新設中心から管理・更新の時代へと大きく構造変化する中、令和元年は東日本台風(台風第19号)等により甚大な被害が発生しました。その一方で、国・地方を通じた財政難、技術者の恒常的な不足など、下水道事業を取り巻く環境は相変わらず厳しいものとなっています。

しかしながら、下水道が果たしている汚水処理や雨水の排水などは今や国民生活にとって当然かつ不可欠なものとなっています。多くの困難な課題を乗り越え、国民生活にとって欠くことの出来ない下水道サービスを持続的なものとし、その水準を向上させていくことが下水道事業に関わる者すべての使命となっています。

下水道の本来管理者である地方公共団体から事業を受託し、その実施を担うJSが委託団体や地域住民の期待に応えていくためには、ニーズに的確に対応した高い水準のサービスを持続的に提供できるよう不断の努力を重ねていく必要があります。

JSは、地方公共団体が将来の下水道経営に関するビジョンを描く際にその検討に資するデータベースの整備や地方公共団体とJSが共に考える政策形成支援のプロジェクトを拡大・展開しています。さらに、令和2年度に運用開始を予定している技術開発実験センター実験棟(栃木県真岡市)の活用等により、技術力の強化を目的とした基礎・固有調査研究を着実に進めていくとともに、下水道整備を担う人材育成のための新たな研修施設の建設について、令和3年度中の完成を目指して取り組みを進めています。

また、昨年9月には「JS版働き方改革」についてのメッセージを発出し、改革の必要性と5つの方向性を示したところです。このメッセージを契機として、職員一人ひとりのワーク・ライフ・バランスの確保及び健康増進を通じて働き方改革を加速していく方針です。令和元年4月には中国地方と四国地方を統括する中国・四国総合事務所が再編されましたが、この組織改編により、地域に一層密着したサービス提供が可能になるものと考えています。また、これまでも取り組んできたテレビ会議や現場管理へのIT機器の導入、テレワークのより一層の活用・拡大により、品質・サービス向上と業務効率化を推進していきます。さらに、新型コロナウイルス感染症への対応として、感染拡大リスクを抑えること及び社会的に要請される業務の継続性を図ることの観点から、業務の特性、地域の実情等に応じて適正かつ柔軟な対応を行っていきます。

これらの取り組みを通じて何より大切なことは、JSが行う一つ一つの仕事の付加価値を格段に向上させていくことにあります。委託団体と工事を担う企業、そしてその間に立つJSがそれぞれの責任を分担し、最適の関係を構築していくために、JSが間に立ってそれぞれの間のコミュニケーションや連携を深めていきたいとも考えています。

## 2. 法人の目的、業務内容

### (1) 法人の目的

日本下水道事業団は、地方公共団体等の要請に基づき、下水道の根幹的施設の建設及び維持管理を行い、下水道に関する技術的援助を行うとともに、下水道技術者の養成並びに下水道に関する技術の開発及び実用化を図ること等により、下水道の整備を促進し、もって生活環境の改善と公共用水域の水質の保全に寄与することを目的とする(日本下水道事業団法第1条)。

## (2) 主な業務

1) (1) の目的を達成するため、次のような業務を行っている（日本下水道事業団法第26条第1項）。

イ. 地方公共団体の委託に基づき、終末処理場及びこれに直接接続する幹線管渠、終末処理場以外の処理施設並びにポンプ施設のほか、次の管渠の建設を行うこと。

- ・ 再度災害を防止するための特に緊急に建設すべき管渠
- ・ 建設に高度の技術を要する又は高度の機械力を使用することが適当である管渠

ロ. 地方議会の議決に基づく要請があった場合に、補助金交付申請を含め、工事一式を代行すること（特定下水道工事）。

ハ. 地方公共団体の委託に基づき、下水道の設置等の設計、下水道の工事の監督管理並びに終末処理場、終末処理場以外の処理施設、ポンプ施設、管渠及び協定雨水貯留施設の維持管理を行うこと。

ニ. 災害時維持修繕協定に基づき、協定下水道施設の維持又は修繕に関する工事を行うこと。

ホ. 地方公共団体の委託に基づき、下水道の整備に関する計画の策定及び事業の施行並びに下水道の維持管理に関する技術的援助を行うこと。

ヘ. 下水道に関する技術を担当する者の養成及び訓練を行い、並びに下水道の設置等の設計、下水道の工事の監督管理又は下水道の維持管理を担当する者の技術検定を行うこと。

ト. 下水道及び除害施設に関する技術を開発し、これを実用化することを促進するために研究、調査及び試験を行い、それらの成果の普及を行うこと。等

2) また、海外社会資本事業への我が国事業者の参入の促進に関する法律（平成30年法律第40号）に基づき、次のような業務を行っている（日本下水道事業団法第26条第2項）。

イ. 海外で行われる下水道の整備に関する計画の策定若しくは事業の施行又は下水道の維持管理に関する技術的援助を行うこと。



(2) 役員 の 状 況 ( 令 和 2 年 3 月 31 日 現 在 )

役 員 の 氏 名 、 役 職 、 任 期 及 び 経 歴

役 員 の 状 況 定 数 : 理 事 長 1 人 、 副 理 事 長 1 人 、 理 事 4 人 以 内 、 監 事 2 人 以 内

上 記 の 理 事 の ほ か 非 常 勤 理 事 3 人 以 内 ( 日 本 下 水 道 事 業 団 定 款 第 7 条 )

氏 名	役 職 名	任 期	経 歴
辻原 俊博	理 事 長	平成 29 年 11 月 1 日 ~ 令 和 2 年 10 月 31 日	昭和 50 年 3 月 東京大学法学部卒業 昭和 50 年 4 月 建設省採用 平成 19 年 7 月 国土交通省国土計画局長 平成 24 年 9 月 外務省駐クウェート特命全権大使 平成 29 年 1 月 当事業団理事長 平成 29 年 11 月 再任
増田 隆司	副 理 事 長	平成 29 年 8 月 1 日 ~ 令 和 2 年 7 月 31 日	昭和 59 年 3 月 神戸大学工学部卒業 昭和 62 年 4 月 建設省採用 平成 25 年 4 月 国土交通省水管理・国土保全局 下水道部下水道事業課長 平成 27 年 8 月 当事業団理事 平成 29 年 1 月 当事業団副理事長 平成 29 年 8 月 再任
草野 圭司	理 事 ( 経 営 企 画 担 当 )	令和元年 8 月 1 日 ~ 令 和 3 年 7 月 31 日	昭和 55 年 3 月 富山大学経済学部卒業 昭和 55 年 4 月 安田火災海上保険(株)入社 平成 22 年 4 月 (株)損害保険 ジャパン 執行役員 平成 28 年 4 月 SOMPO リスクアマネジメント (株)取締役会長 平成 29 年 5 月 当事業団理事 平成 29 年 8 月 再任 令和 元年 8 月 再任
児玉 好史	理 事 ( 事 業 統 括 担 当 )	令和元年 8 月 1 日 ~ 令 和 3 年 7 月 31 日	昭和 62 年 3 月 京都大学大学院修了 昭和 62 年 4 月 建設省採用 平成 28 年 10 月 国土交通省中部地方整備局 河川部長 令和 元年 8 月 当事業団理事
細川 顕仁	理 事 ( 技 術 戦 略 及 び 西 日 本 担 当 )	令和元年 11 月 1 日 ~ 令 和 3 年 10 月 31 日	昭和 63 年 3 月 大阪大学大学院修了 昭和 63 年 4 月 日本下水道事業団採用 平成 30 年 4 月 当事業団技術戦略部長 令和 元年 11 月 当事業団理事
畑 恵介	理 事 ( 研 修 ・ 国 際 及 び 東 日 本 担 当 )	令和元年 11 月 1 日 ~ 令 和 3 年 10 月 31 日	昭和 55 年 3 月 神戸大学大学院修了 昭和 55 年 4 月 神戸市採用 平成 27 年 4 月 同 建設局下水道担当局長 令和 元年 11 月 当事業団理事
広瀬 勝貞	理 事 ( 非 常 勤 )	平成 30 年 12 月 1 日 ~ 令 和 2 年 11 月 30 日	大分県知事
大森 雅夫	理 事 ( 非 常 勤 )	令和元年 8 月 1 日 ~ 令 和 3 年 7 月 31 日	岡山市長
菊地 豊	理 事 ( 非 常 勤 )	令和元年 11 月 1 日 ~ 令 和 3 年 10 月 31 日	伊豆市長
花輪 健二	監 事	平成 30 年 2 月 1 日 ~ 令 和 2 事 業 年 度 に 係 る 財 務 諸 表 の 提 出 日	昭和 57 年 3 月 立教大学法学部卒業 昭和 57 年 3 月 日本下水道事業団採用 平成 28 年 4 月 当事業団ソリューション推進室長 平成 30 年 2 月 当事業団監事
井出 多加子	監 事 ( 非 常 勤 )	平成 30 年 11 月 1 日 ~ 令 和 2 年 10 月 31 日	平成 5 年 3 月 慶應義塾大学大学院修了 平成 7 年 4 月 成蹊大学経済学部助教授 平成 12 年 4 月 同 教授 平成 26 年 11 月 当事業団監事 ( 非 常 勤 ) 平成 28 年 11 月 再任 平成 30 年 11 月 再任

(3) 職員の状況

常勤職員は、令和元年度末現在512人（前期比18人増加、7.4%増加）であり、平均年齢は46.3歳（前期末46.5歳）となっている。このうち、国・地方公共団体からの出向者は123人、民間からの出向者は0人、令和2年3月31日退職者は72人である。

(4) 重要な施設等の整備等の状況

- ①当事業年度に完成した主要な施設等  
該当なし
- ②当事業年度継続中の主要な施設等の新設・拡充  
技術開発実験センター 実験棟新設
- ③当事業年度に処分した主要な施設等  
該当なし

(5) 資本金の状況

地方公共団体から受け入れた出資金の状況は、次のとおりである。

(単位：百万円)

区 分	平成30年度末時点	令和元年度末時点	令和元年度における 出資額の増減
地方公共団体	1, 275	1, 275	—

(6) 財源の状況

財源の内訳

(単位：百万円)

区 分	金 額	構成比率
国庫補助金（*1）受入	198	0.11%
受託工事収入	165,907	93.57%
特定下水道工事収入	167	0.09%
技術援助受託収入	7,965	4.49%
維持管理受託収入	868	0.49%
災害支援収入	40	0.02%
受講料収入	295	0.17%
技術検定等収入	79	0.04%
試験研究受託収入	223	0.13%
海外技術的援助受託収入	23	0.01%
業務外収入（*2）	1,545	0.87%

(\*1) 日本下水道事業団法（昭和47年法律第41号）第34条に基づき国が下水道管理団体に交付する補助金について、団体に代わって交付を受けているもの。また、同法第44条に基づく業務運営費補助金については、平成26年度以降の受入れはない。

(\*2) 業務外収入は工事補償引当金等の当期取崩額を含む。

## 4. 令和元事業年度の事業実績

### (1) 事業実績

第5次中期経営計画（平成29～令和3年度）の中間の年となる令和元事業年度は、下水道ソリューションパートナーとして地方公共団体への総合的支援に取り組むとともに、下水道ナショナルセンターとして下水道事業全体の進化・発展に寄与する役割を担うべく、新たな基本理念の下での取組を進めた。

その際に重視したのは、ICTの段階的活用等による業務全般にわたる生産性・効率性の向上への取組と、地方公共団体、日本下水道事業団、下水道関係団体・民間企業等の三者が連携・協力する新たな水平関係のパートナーシップの構築である。また、これまで長年にわたって蓄積してきた技術力等の強みを最大限に発揮できる経営に取り組んだ。

このような方針の下で取り組んだ各事業の概要は以下の通りであり、この結果、令和元事業年度は経常利益約4.3億円を計上した。

受託事業については、324団体473箇所の建設工事の支援を行った。ストックマネジメント計画の策定から設計、建設に至る再構築事業をトータルでサポートするとともに、耐震診断等を含む地震・津波対策や雨水対策について、ハード・ソフト両面から総合的な支援を行った。また、下水道の有する資源・エネルギーポテンシャルを活かした創エネルギー化や各プロセスにおける省エネルギー化等の支援を行った。

技術援助事業については、269団体に対して支援を行い、自治体の実情を反映した効率的な計画策定、ストックマネジメントの導入、企業会計移行等の支援を行った。

試験研究事業については、基礎・固有調査研究の中期計画（平成29～令和3年度）に基づき、硫酸腐食対策など基礎・固有調査研究を推進した。また、単槽型硝化脱窒プロセスのICT・AI制御による高度処理技術などの下水道革新的技術実証事業（B-DASHプロジェクト）を実施するなど、種々の技術開発・新技術導入を促進した。

令和元年東日本台風等の災害復旧支援については、台風19号等における記録的な大雨による被災地の復旧及び再度災害防止の取り組みを支援した。東日本大震災の下水道施設の災害復旧・復興については、当年度は9団体36箇所の復旧・復興支援を行い、うち6団体8箇所が当年度中に完了。当年度末までに28団体70箇所の支援が完了するなど、前年度に引き続き事業団一丸となって復旧・復興事業の支援を実施した。

また、平成27年の日本下水道事業団法改正により新たに加わった業務のうち、面整備事業を1団体で、執行体制が脆弱な地方公共団体に代わって行う特定下水道工事（代行）を1団体で実施した。また、災害時の緊急的な維持、修繕工事等については、10団体12施設の支援を行った。

研修事業については、地方公共団体のニーズや国の施策動向に対応し、コースの新設及びリニューアルを行い研修の充実を図るとともに、企業会計移行等に係る地方研修の充実や個別課題研修の拡充を行うなど、研修の多角化を図った結果、公務員向け研修で2,608名、民間研修で290名、合計2,898名に対する研修を実施した。

国際展開の支援については、「海外社会資本事業への我が国事業者の参入の促進に関する法律」の施行（平成30年8月）を受けて、「AWaP参加国等を対象とした下水道普及方策検討業務」を国土交通省から、また「我が国の下水道・汚泥処

理技術の海外普及方策検討業務に係る技術的援助に関する役務委託」を民間企業から受託し、実施するとともに、海外技術者研修への講師派遣等を行った。また、ISO/TC 275（汚泥の回収、再生利用、処理及び廃棄）の国内審議団体として活動した。

1) 受託建設事業

イ. 建設工事

(単位：百万円)

区 分	終末処理場等の建設工事	実施額	158,596
実施内容	公共下水道 札幌市 等		445箇所
	流域下水道 北海道（十勝川流域）等		25箇所
	都市下水路 気仙沼市 等		3箇所
			合計473箇所

(注) 上記事業費は、前年度繰越分を含み、翌年度繰越分は除いている。

ロ. 実施設計

(単位：百万円)

区 分	終末処理場等の実施設計	実施額	6,808
実施内容	北海道（函館湾）等		326件

(注) 上記事業費は、前年度繰越分を含み、翌年度繰越分は除いている。

2) 特定下水道工事

(単位：百万円)

区 分	特定下水道工事	実施額	367
実施内容	長生村		1箇所

(注) 上記事業費は、前年度繰越分を含み、翌年度繰越分は除いている。

3) 技術援助事業

(単位：百万円)

区 分	下水道の整備に関する計画の策定等	実施額	7,957
実施内容	青森県 等 (1) 計画設計		70件
	(2) その他の技術援助		

(注) 上記事業費は、前年度繰越分を含み、翌年度繰越分は除いている。

4) 維持管理事業

(単位：百万円)

区 分	終末処理場の維持管理	実施額	868
実施内容	磐田市		1箇所

5) 災害支援に係る事業

(単位：百万円)

区 分	災害支援協定に基づく下水道施設の維持及び修繕に関する工事等	実施額	40
実施内容	野田村 等		12箇所

## 6) 研修事業

(単位：百万円)

区 分	下水道に関する技術を担当する者の養成及び訓練	実施額	295
実施内容	6コース49専攻と地方研修2コース10専攻を実施し、2,608人が受講、企業会計移行等個別課題研修を20団体にて実施。 民間研修4コース21専攻を実施し、290人が受講。 国土交通省「下水道事業におけるアセットマネジメント推進に向けた人材育成業務」等を実施。		

## 7) 技術検定等事業

(単位：百万円)

区 分	下水道の設置等の設計、下水道の工事の監督管理又は下水道の維持管理を担当する者の技術検定等	実施額	79
実施内容	第45回技術検定 第1種 65人が受験し、8人が合格 第2種 882人が受験し、244人が合格 第3種 4,886人が受験し、1,330人が合格 第33回下水道管理技術認定試験 1,654人が受験し、532人が合格		

## 8) 試験研究事業

(単位：百万円)

区 分	下水道及び除害施設に関する技術の開発、研究、調査及び試験	実施額	363
実施内容	基礎・固有調査研究 硫酸腐食対策の充実に関する調査研究 等 13件 受託研究 単槽型硝化脱窒プロセスのICT・AI制御による高度処理技術に関する実証研究 等 19件 共同研究 省コスト・省エネ・省スペース型高率脱窒 MBR の開発 等 36件		

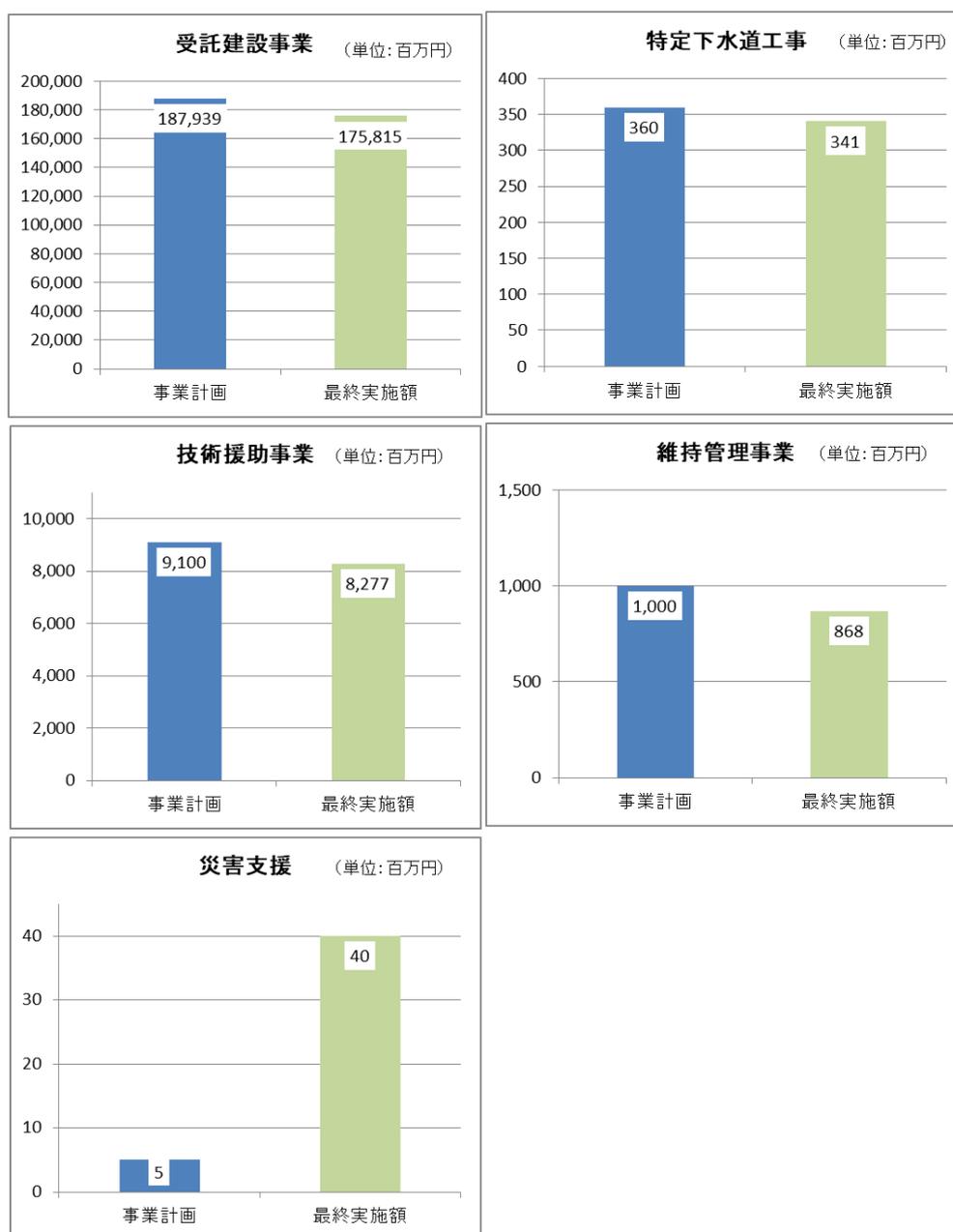
## 9) 海外技術的援助事業

(単位：百万円)

区 分	海外技術的援助業務	実施額	23
実施内容	AWaP 参加国等を対象とした下水道普及方策検討業務 「我が国の下水道・汚泥処理技術の海外普及方策検討業務」支援 海外下水道技術者研修 等		

## (2) 令和元事業年度事業計画（受託業務勘定）との比較

令和元事業年度の受託業務の実施額については、令和元事業年度事業計画において終末処理場等の建設事業（以下「受託建設事業」という。）187,939百万円、特定下水道工事に係る事業（以下「特定下水道事業」という。）360百万円、技術援助事業9,100百万円、維持管理事業1,000百万円、災害支援に係る事業（以下「災害支援事業」という。）5百万円を見込んでいたものの、厳しい財政状況の中で緊急性の高い事業に絞り込んで実施されたことに加え、入札の不調・不落到に伴う事業実施の先送りなどにより、受託建設事業は12,124百万円減となる実施額175,815百万円、特定下水道事業は19百万円減となる実施額341百万円、維持管理事業は132百万円減となる実施額868百万円、技術援助事業は、823百万円減となる実施額8,277百万円となったが、災害支援事業は、令和元年東日本台風等に伴う豪雨により被災した下水道施設に対する支援事業を行ったことにより、35百万円増となる実施額40百万円となった。



### (3) 令和元事業年度決算（財務諸表等）の状況

日本下水道事業団においては、その財政状態及び経営成績を明らかにするため、財産の増減及び異動並びに収益及び費用をその発生の事実に基づいて経理している。また、地方公共団体等からの受託収入を財源にして行う終末処理場等の建設工事、技術援助等の事業を経理する受託業務勘定、研修、試験研究等の事業を経理する一般業務勘定の2勘定からなる区分経理を行っている。

受託業務勘定においては、再構築事業等の増加により、経常利益434百万円を計上するに至った。当期は臨時利益・臨時損失がないことから当期純利益434百万円を積立金9,344百万円に加えた結果、利益剰余金は9,778百万円となった。

また、キャッシュ・フローでは、業務活動によるものはプラス11,382百万円、投資活動によるものはマイナス290百万円である。その結果として、11,091百万円のキャッシュの増加となった。

純資産変動計算書では、当期に434百万円増加し、当期末残高が9,778百万円となった。

さらに、行政コストは、174,332百万円である。

一般業務勘定においては、福島再生プロジェクトが終了したこと等によって収入が減少したことにより、経常収益が減少したが、経費削減等により支出を抑制し、研修センター敷地内施設の再構築及び基礎・固有調査研究に係る施設整備費を積み立てた結果、経常利益0百万円を計上するに至った。当期は臨時利益・臨時損失がないことから当期純利益0百万円を積み立てた結果、利益剰余金は1,378百万円となった。

また、キャッシュ・フローでは、業務活動によるものはプラス370百万円、投資活動によるものはマイナス241百万円である。その結果として、128百万円のキャッシュの増加となった。

純資産変動計算書では、当期に13百万円減少し、当期末残高が2,276百万円となった。

さらに、行政コストは、1,133百万円である。

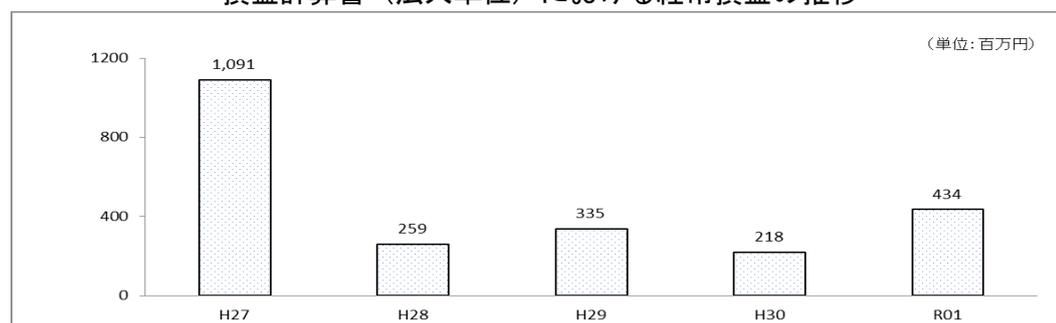
これらの受託業務勘定と一般業務勘定をまとめた法人単位においては、経常利益434百万円を計上するに至った。当期は臨時利益・臨時損失がないことから当期純利益は434百万円となり、利益剰余金は11,157百万円となった。

また、キャッシュ・フローでは、業務活動によるものはプラス11,752百万円、投資活動によるものはマイナス532百万円、借入金の借入れも返済もないことから財務活動によるものはなく、11,219百万円のキャッシュの増加となった。

純資産変動計算書では、当期に420百万円増加し、当期末残高が12,055百万円となった。

さらに、行政コストは、175,122百万円である。

損益計算書（法人単位）における経常損益の推移



## 5. 財務諸表

### (1) 受託業務勘定

#### ①貸借対照表（令和2年3月31日）

（単位：百万円）

資産の部	金額	負債の部	金額
I 流動資産	84,205	I 流動負債	72,162
現金及び預金	27,611	未払金	68,954
未収収益	0	前受金	2,463
未収金	56,581	賞与引当金	357
その他	11	預り金	387
II 固定資産	1,862	II 固定負債	3,322
有形固定資産	1,282	退職給付引当金	3,271
無形固定資産	342	資産除去債務	51
投資その他の資産	237	III 法令に基づく引当金等	803
		工事補償引当金	803
		負債合計	76,288
		純資産の部	金額
		I 利益剰余金	9,778
		積立金	9,344
		当期末処分利益	434
		純資産合計	9,778
資産合計	86,067	負債純資産合計	86,067

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

#### ②損益計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

経常費用	174,332	経常収益	174,766
受託業務費	171,741	受託業務収入	174,441
受託工事費	160,089	受託工事収入	165,405
特定下水道工事費	359	特定下水道工事収入	169
維持管理費	797	維持管理受託収入	868
災害支援費	5	災害支援収入	40
技術援助費	6,955	技術援助受託収入	7,957
人件費	3,532	補助金等収益	198
一般管理費	1,774	国庫補助金等収益	198
一般管理費	438	財務収益	0
人件費	672	受取利息	0
減価償却費	91	業務外収益	127
賞与引当金繰入	357	雑益	127
退職給付引当金繰入	213		
一般業務勘定へ繰入	343		
一般業務勘定へ繰入	343		
引当金等繰入	91		
工事補償引当金繰入	91		
業務外費用	382	経常利益	434
雑損	382	当期純利益	434

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

③行政コスト計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

I 損益計算書上の費用	174,332
受託業務費	171,741
一般管理費	1,774
一般業務勘定へ繰入	343
工事補償引当金繰入	91
雑損	382
II その他行政コスト	-
III 行政コスト	174,332

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

④純資産変動計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

当期首残高	9,344
当期変動額	434
I 利益剰余金（又は繰越欠損金）の当期変動額	434
当期末残高	9,778

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

⑤キャッシュ・フロー計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

I 業務活動によるキャッシュ・フロー (A)	11,382
業務支出	△ 177,869
人件費支出	△ 4,719
一般業務勘定へ繰入による支出	△ 338
その他の業務支出	△ 843
業務収入	195,144
国庫補助金等収入	198
国庫補助金等の返還金の支出	△ 15
その他の業務収入	164
消費税等支払額	△ 353
消費税等還付額	13
利息の受取額	0
II 投資活動によるキャッシュ・フロー (B)	△ 290
III 資金増加額 (C) = (A) + (B)	11,091
IV 資金期首残高 (D)	16,520
V 資金期末残高 (E) = (C) + (D)	27,611

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

## (2) 一般業務勘定

## ①貸借対照表 (令和2年3月31日)

(単位：百万円)

資産の部	金額	負債の部	金額
I 流動資産	4,940	I 流動負債	205
現金及び預金	4,305	未払金	183
有価証券	100	賞与引当金	20
未収収益	1	預り金	1
未収金	532	II 固定負債	2,264
仮払金	0	退職給付引当金	89
その他	0	資産見返負債	
II 固定資産	3,257	資産見返補助金	1
有形固定資産	2,644	資産見返施設拡充資金	2,173
無形固定資産	7	III 法令に基づく引当金等	3,451
投資その他の資産	605	施設整備拡充準備金	3,451
		負債合計	5,921
		純資産の部	金額
		I 資本金	1,275
		地方公共団体出資金	1,275
		II 資本剰余金	△ 377
		資本剰余金	329
		減価償却相当累計額 (△)	△ 706
		III 利益剰余金	1,378
		積立金	1,378
		当期未処分利益	0
		純資産合計	2,276
資産合計	8,197	負債純資産合計	8,197

(注) 単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

## ②損益計算書 (平成31年4月1日～令和2年3月31日)

(単位：百万円)

経常費用	1,119	経常収益	1,119
一般業務費	562	一般業務収入	621
研修業務費	154	受講料収入	295
技術検定等業務費	31	技術検定等収入	79
試験研究費	161	試験研究受託収入	223
海外技術的援助業務費	15	海外技術的援助受託収入	23
試験所等整備業務費	7	施設整備拡充準備金収益	7
人件費	192	施設整備拡充準備金収益	7
一般管理費	212	資産見返戻入	96
一般管理費	15	資産見返補助金戻入	0
人件費	36	資産見返施設拡充資金戻入	96
減価償却費	99	受託業務勘定より受入	343
賞与引当金繰入	20	受託業務勘定より受入	343
退職給付引当金繰入	42	財務収益	5
引当金等繰入	344	受取利息	5
施設整備拡充準備金繰入	344	業務外収益	44
業務外費用	0	雑益	44
雑損	0		
		経常利益	0
		当期純利益	0

(注) 単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

③行政コスト計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

I 損益計算書上の費用	1,119
一般業務費	562
一般管理費	212
施設整備拡充準備金繰入	344
雑損	0
II その他行政コスト	13
III 行政コスト	1,133

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

④純資産変動計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

当期首残高	2,289
当期変動額	△ 13
I 資本金の当期変動額	-
II 資本剰余金の当期変動額	△ 13
III 利益剰余金（又は繰越欠損金）の当期変動額	0
当期末残高	2,276

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

⑤キャッシュ・フロー計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

I 業務活動によるキャッシュ・フロー (A)	370
業務支出	△ 365
人件費支出	△ 298
その他の業務支出	△ 17
業務収入	714
受託業務勘定からの受入による収入	338
その他の業務収入	14
消費税等支払額	△ 22
利息の受取額	6
II 投資活動によるキャッシュ・フロー (B)	△ 241
III 資金増加額 (C) = (A) + (B)	128
IV 資金期首残高 (D)	4,177
V 資金期末残高 (E) = (C) + (D)	4,305

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

## (3) 法人単位

## ①貸借対照表 (令和2年3月31日)

(単位：百万円)

資産の部	金額	負債の部	金額
I 流動資産	88,801	I 流動負債	72,024
現金及び預金	31,917	未払金	68,794
有価証券	100	前受金	2,463
未収収益	1	賞与引当金	377
未収金	56,770	預り金	389
仮払金	0	II 固定負債	5,586
その他	12	退職給付引当金	3,360
II 固定資産	5,119	資産見返負債	
有形固定資産	3,926	資産見返補助金	1
無形固定資産	349	資産見返施設拡充資金	2,173
投資その他の資産	842	資産除去債務	51
		III 法令に基づく引当金等	4,254
		施設整備拡充準備金	3,451
		工事補償引当金	803
		負債合計	81,866
		純資産の部	金額
		I 資本金	1,275
		地方公共団体出資金	1,275
		II 資本剰余金	△ 377
		資本剰余金	329
		減価償却相当累計額 (△)	△ 706
		III 利益剰余金	11,157
		積立金	10,722
		当期末処分利益	434
		純資産合計	12,055
資産合計	93,921	負債純資産合計	93,921

(注) 単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

②損益計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

経常費用	175,108	経常収益	175,543
受託業務費	171,741	受託業務収入	174,441
受託工事費	160,089	受託工事収入	165,405
特定下水道工事費	359	特定下水道工事収入	169
維持管理費	797	維持管理受託収入	868
災害支援費	5	災害支援収入	40
技術援助費	6,955	技術援助受託収入	7,957
人件費	3,532	一般業務収入	621
一般業務費	562	受講料収入	295
研修業務費	154	技術検定等収入	79
技術検定等業務費	31	試験研究受託収入	223
試験研究費	161	海外技術的援助受託収入	23
海外技術的援助業務費	15	補助金等収益	198
試験所等整備業務費	7	国庫補助金等収益	198
人件費	192	施設整備拡充準備金収益	7
一般管理費	1,987	施設整備拡充準備金収益	7
一般管理費	453	資産見返戻入	96
人件費	709	資産見返補助金戻入	0
減価償却費	190	資産見返施設拡充資金戻入	96
賞与引当金繰入	377	財務収益	6
退職給付引当金繰入	256	受取利息	6
引当金繰入	435	業務外収益	171
施設整備拡充準備金繰入	344	雑益	171
工事補償引当金繰入	91		
業務外費用	382	経常利益	434
雑損	382	当期純利益	434

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

③行政コスト計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

I 損益計算書上の費用	175,108
受託業務費	171,741
一般業務費	562
一般管理費	1,987
施設整備拡充準備金繰入	344
工事補償引当金繰入	91
雑損	382
II その他行政コスト	13
III 行政コスト	175,122

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

④純資産変動計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

当期首残高	11,634
当期変動額	420
Ⅰ 資本金の当期変動額	-
Ⅱ 資本剰余金の当期変動額	△ 13
Ⅲ 利益剰余金（又は繰越欠損金）の当期変動額	434
当期末残高	12,055

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

⑤キャッシュ・フロー計算書（平成31年4月1日～令和2年3月31日）

（単位：百万円）

Ⅰ 業務活動によるキャッシュ・フロー（A）	11,752
業務支出	△ 178,235
人件費支出	△ 5,017
その他の業務支出	△ 860
業務収入	195,859
国庫補助金等収入	198
国庫補助金等の返還金の支出	△ 15
その他の業務収入	179
消費税等支払額	△ 375
消費税等還付額	13
利息の受取額	6
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー（B）	△ 532
Ⅲ 資金増加額（C） = （A） + （B）	11,219
Ⅳ 資金期首残高（D）	20,697
Ⅴ 資金期末残高（E） = （C） + （D）	31,917

（注）単位未満を切捨てしているので、計において合わない場合がある。

## 6. 内部統制の運用及び業務運営上のリスク等への対応策

事業団では、職務執行が日本下水道事業団法又は他の法令に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制を整えており、実施状況は次のとおりである。

### (1) 内部統制

日本下水道事業団の基本理念の実現のため、業務の適正を確保するための内部統制に係る体制として内部統制委員会を設置している。内部統制委員会には、各専門事項について迅速な審議決定を図るため、リスク管理部会、コンプライアンス推進部会、情報セキュリティ部会、重大事故対策部会を設置し、必要に応じ内部統制委員会へ報告・協議を行うこととしている。

令和元年度においては、情報セキュリティ部会を5月に開催し、平成30年度の実施状況報告を行うとともに、令和元年度実施計画について審議、決定した。また、リスク管理部会を7月に開催し、平成30年度リスクシートの整理及び令和元年度リスク対応策の策定について審議、決定した。さらに、コンプライアンス推進部会を7月に開催し、平成30年度コンプライアンスプログラムの実施状況報告を行うとともに、令和元年度コンプライアンスプログラムの策定について審議、決定した。

各部会において承認された議事については、6月及び7月開催の内部統制委員会で結果報告を行った。

### (2) 監事監査・内部監査

監事は事業団の業務及び会計に関する監査を行う。監査結果報告を理事長に行い、監査の結果、改善を要する事項があると認めるときは意見をを行う。令和元年度の内部監査は、適正に実施されている。

### (3) 入札及び契約に関する事項

入札・契約手続における公正性の確保と透明性の向上を図るため学識経験等を有する外部委員により構成される「入札監視委員会」を設置しており、その他に工事請負業者を選定するための入札及び契約に関し、「入札・契約手続運営委員会」の設置等により手続きの適正を図っている。令和元年度においては、「入札監視委員会」は2回、「入札・契約手続運営委員会」は104回開催した。

## 7. 基本情報

### (1) 沿革

昭和47年11月 下水道事業センターの設立  
昭和50年 8月 日本下水道事業団の発足  
平成15年10月 地方共同法人へ移行

#### 【地方共同法人への移行】

1. 政府出資の廃止 → 地方公共団体のみの出資
2. 国の関与の廃止・縮減及び経営の自立化 → 理事長等の自主的選任など
3. 評議員会の位置付けの強化 → 重要事項の議決機関

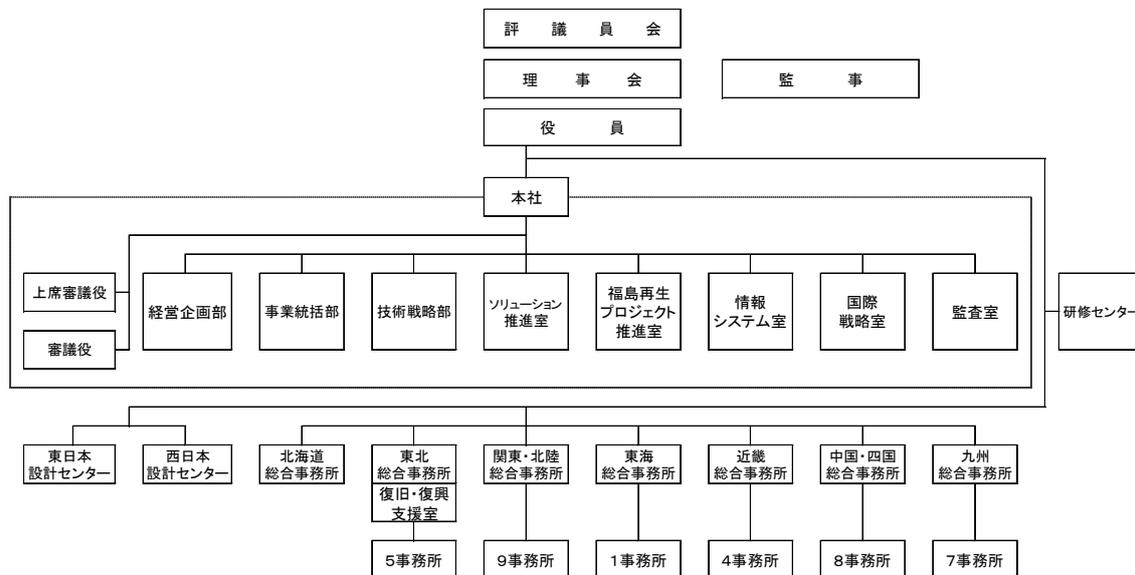
(2) 設立根拠法

日本下水道事業団法（昭和47年法律第41号）

(3) 主務大臣（主務省所管課）

国土交通大臣(国土交通省水管理・国土保全局下水道部下水道企画課)

(4) 組織図（令和2年3月31日現在）



(5) 事務所の所在地等（令和2年3月31日現在）

事務所等名	所在地	電話番号
本 社	文京区湯島2-31-27 湯島台ビル	03(6361)7800
東日本設計センター	文京区湯島2-31-27 湯島台ビル	03(3818)1448
西日本設計センター	大阪市中央区久太郎町4-1-3 大阪御堂筋ビル	06(4977)2510
研修センター	埼玉県戸田市下笹目5141	048(421)2691
北海道総合事務所	札幌市中央区北1条西2丁目 オーク札幌ビル	011(222)5531
東北総合事務所	仙台市青葉区本町1-11-2 SK仙台ビル	022(221)1350
関東・北陸総合事務所	文京区湯島2-31-27 湯島台ビル	03(3818)1211
東海総合事務所	名古屋市東区徳川1-15-30 名古屋リザンビル	052(977)3811
近畿総合事務所	大阪市中央区久太郎町4-1-3 大阪御堂筋ビル	06(4977)2500
中国・四国総合事務所	岡山市北区古松1-1-26 オム第2ビル	086(244)7331
九州総合事務所	北九州市小倉北区東港1-1-18	093(583)3191

## (6) 主要財務データの経年比較

法人単位

(単位：百万円)

区 分	平成27事業年度	平成28事業年度	平成29事業年度	平成30事業年度	令和元事業年度
経常費用	159,367	153,736	158,915	158,613	175,108
経常収益	160,458	153,995	159,251	158,832	175,543
当期純利益	1,065	802	3,561	200	434

各事業の推移

(単位：百万円)

区 分	平成 27 事業年度	平成 28 事業年度	平成 29 事業年度	平成 30 事業年度	令和元事業年度
受託建設事業	153,715	145,549	148,393	147,596	165,405
特定下水道事業	46	234	174	17	367
技術援助事業	4,422	5,723	8,640	9,398	7,957
維持管理事業	713	800	873	851	868
災害支援事業	—	18	4	16	40
研修事業	309	325	319	334	295
技術検定等事業	82	84	86	81	79
試験研究事業	657	657	470	403	363
海外技術的援助事業	—	—	—	—	23

(注) 上記事業費は、前年度繰越分を含み、翌年度繰越分は除いている。

## 8. 参考情報

### (1) 受託業務勘定 財務諸表等の主な科目の説明

#### ①貸借対照表

有形固定資産	: 経営目的等のために所有する建物、土地等
投資その他の資産	: 敷金保証金等
前受金	: 繰越工事に係る前受事務費
工事補償引当金	: 日本下水道事業団法施行規則第5条の規定により、地方公共団体等からの委託に基づき建設する終末処理場等について、完成した施設に係る瑕疵補修等の費用に充てるため、日本下水道事業団会計規程第45条の4に基づき、当該事業年度に得た受託工事収入（日本下水道事業団法第4章第2節の規定による特定下水道工事の代行を含む）の総額に当該年度から過去10年間の受託工事収入に対する保証及び補修工事の発生率を乗じた額を工事補償引当金繰入額として計上。ただし、工事補償引当金の累計額は、上記基準により算出した当年度以前10年間の工事補償引当金繰入額の総額を上限とする。

#### ②損益計算書

受託工事費	: 受託工事に要した費用
特定下水道工事費	: 特定下水道工事に要した費用
技術援助費	: 技術援助に要した費用
維持管理費	: 維持管理に要した費用
災害支援費	: 災害支援に要した費用
雑損	: 上記以外の経常費用
受託工事収入	: 受託工事業務に係る受託収入額
特定下水道工事収入	: 特定下水道工事業務に係る収入額
技術援助受託収入	: 技術援助業務に係る受託収入額
維持管理受託収入	: 維持管理業務に係る受託収入額
災害支援収入	: 災害支援に係る収入額
国庫補助金等収益	: 国庫補助金の受入額
雑益	: 上記以外の経常収益

#### ③行政コスト計算書

業務費用	: 損益計算書上の経常費用及び臨時損失の合計額
その他の行政コスト	: 業務費用以外の会計上の財産的基礎の変動

#### ④純資産変動計算書

資本金の当期変動額	: 資本金の1年間の増減
資本剰余金の当期変動額	: 資本剰余金の1年間の増減
利益剰余金(又は繰越欠損金)の当期変動額	: 利益剰余金(又は繰越欠損金)の1年間の増減

#### ⑤キャッシュ・フロー計算書

業務活動によるキャッシュ・フロー	: 業務の実施に係る資金の状態を表し、業務に係る収入、原材料、商品又はサービスの購入による支出、人件費支出等が該当
投資活動によるキャッシュ・フロー	: 将来に向けた経営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の状態を表し、固定資産の取得による支出、敷金保証金の返還による収入等が該当

## (2) 一般業務勘定 財務諸表等の主な科目の説明

### ①貸借対照表

その他の仮払金	:	出願中の特許等に係る費用
有形固定資産	:	経営目的等のために所有する建物、土地等
投資その他の資産	:	投資有価証券等
資産見返補助金	:	地方公共団体補助金により取得した資産の期末評価額
資産見返	:	施設整備拡充準備金により取得した固定資産の期末評価額
施設拡充資金	:	
施設整備拡充準備金	:	日本下水道事業団法施行規則第5条に規定された引当金で、試験研修施設等の整備拡充に充てるため、研修センター・技術開発実験施設の長期保全計画に基づく必要額
地方公共団体出資金	:	地方公共団体からの出資金
資本剰余金	:	国庫補助金等で土地を取得した場合その取得に要した額及び日本下水道事業団法施行規則第6条第1項により指定された資産を除却する場合において、当該資産の残存価額及び除却までの減価償却累計
減価償却	:	日本下水道事業団法施行規則第6条第1項の規定により指定を受けた資産の減価額の累計額
相当累計額	:	

### ②損益計算書

研修業務費	:	研修等に要した費用
技術検定等業務費	:	技術検定等に要した費用
試験研究費	:	試験研究に要した費用
試験所等整備業務費	:	試験研修施設等の整備に要した費用
雑損	:	上記以外の経常費用
受講料収入	:	研修業務に係る受講料収入額
技術検定等収入	:	技術検定等に係る収入額
試験研究受託収入	:	試験研究業務に係る受託収入額
施設整備拡充準備金収益	:	施設整備拡充準備金より受入れた額
海外技術的援助受託収入	:	海外技術的援助に係る受託収入額
資産見返補助金戻入	:	補助金により取得した資産の固定資産減価償却額及び除却額
資産見返施設拡充資金戻入	:	施設整備拡充準備金により取得した資産の固定資産減価償却額及び除却額
雑益	:	上記以外の経常収益

### ③行政コスト計算書

業務費用	:	損益計算書上の経常費用及び臨時損失の合計額
その他の行政コスト	:	業務費用以外の会計上の財産的基礎の変動

### ④純資産変動計算書

資本金の当期変動額	:	資本金の1年間の増減
資本剰余金の当期変動額	:	資本剰余金の1年間の増減
利益剰余金(又は繰越欠損金)の当期変動額	:	利益剰余金(又は繰越欠損金)の1年間の増減

### ⑤キャッシュ・フロー計算書

業務活動によるキャッシュ・フロー	:	業務の実施に係る資金の状態を表し、業務に係る収入、原材料、商品又はサービスの購入による支出、人件費支出等が該当
投資活動によるキャッシュ・フロー	:	将来に向けた経営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の状態を表し、固定資産の取得による支出、敷金保証金の返還による収入等が該当

#### 【参考】財務諸表等の主な科目の説明

法人単位は受託業務勘定と一般業務勘定の合算である。

財務諸表等の主な科目の説明は各勘定に記載している。

